

## 英国剑桥创新创业训练营

创业管理与资本市场 (Entrepreneurial Management and Capital Markets, EMCM)  
Cambridge, UK

剑桥，浓厚的学术风气和金融氛围孕育出了此地独有的“剑桥创业邦”，世界级的成功企业诞生于此地，行业覆盖比硅谷更加广泛，与资本的结合更加紧密，被企业管理界誉为“剑桥现象”。而今天，我们希望把这里的创业精神，传递到你的手中。

你，准备好了吗？

让智慧和创意在跨界中生长，让产品和资本在全球范围内流通，让 idea 变成真正产生现金流的伟大企业，让你真正拥有改变世界的力量。

### 创业剑桥：完善的创业教育产生丰硕成果

——没有人天生就会创业，“生意头脑”完全来自教育

联合国教科文组织是这样定义的：“创业教育，从广义上来说是指培养具有开创性的个人，它对于拿薪水的人同样重要，因为用人机构或个人除了要求受雇者在事业上有所成就外，正在越来越重视受雇者的首创、冒险精神，创业和独立工作能力以及技术、社交、管理技能”。

自上世纪 80 年代中期开始，剑桥大学就开始鼓励学生创业。多年来，剑桥大学已经形成了相对完整的创业教育体系，是高等学府鼓励学生创业的楷模。特别是在近几年经济危机爆发、年轻人就业困难的大环境下，剑桥大学在创业教育方面投入非常大，在技术创新、创办和管理企业、以及融资等方面对学生进行多渠道的全面支持。其中的代表之一是剑桥大学商学院就设立的“创业学习中心”，不仅为各专业学科的师生及科研人员提供创业相关课程，还为科研人员和商务人士的沟通构建了平台。

除了高水平的创业教育之外，剑桥地区还有很多诸如“剑桥企业”（Cambridge Enterprise），“剑桥科技园”（Cambridge Science Park）等机构，为剑桥的高科技初创公司提供从软件到硬件的全面服务。其中的“剑桥企业”是帮助推动科技成果转化的非营利机构，为有志于创业的师生提供创业培训、商业导师、种子基金、知识产权管理、咨询建议、商业计划等服务；而“剑桥科技园”则侧重于为高科技初创企业提供理想的创业环境和硬件支持，并因为众多优秀高科技企业的聚集而形成在生物技术和 IT 等领域的集合效应。

## 诞生于剑桥的世界级企业

### 移动通讯行业定义者：ARM 芯片

1978 年 12 月 5 日，物理学家赫尔曼·豪泽（Hermann Hauser）和工程师 Chris Curry，在英国剑桥创办了 CPU 公司（Cambridge Processing Unit），1979 年，CPU 公司改名为 Acorn 计算机公司。搭载 ARM 芯片架构的设备数量是英特尔的 25 倍。全世界 99% 的智能手机和平板电脑都采用 ARM 架构。约有 43 亿人每天都会触摸一台搭载 ARM 芯片的设备，占全球总人口的 60%。2016 年 7 月，ARM 被日本软银公司以 309 亿美元收购。



### 大数据分析的先驱：Autonomy

1996 年 6 月，三位剑桥大学的信息技术科学家 Michael Lynch, David Tabizel and Richard Gaunt 在剑桥创立了著名的 Autonomy 公司。Autonomy 以分析大规模非结构化的大数据而享誉业界，在知识信息管理和模式识别技术等方面也建树颇丰。截止 2010，该公司在短短 14 年内就成长为英国最大和最成功的软件企业。因为 Autonomy 在大数据分析领域的地位，美国惠普公司在 2011 年 10 月以 117 亿美元全资收购 Autonomy。



## 创业加速度：企业成功的方法论

- 1、**通过 IDEA 或产品 Demo 获得初始资金：**有一个绝妙的创业点子？先学会撰写一份商业计划书（Business Plan），向投资人和潜在合作者阐述你的产品、客户、渠道、盈利模式以及财务状况。在初始阶段，一份优秀的商业计划书能够说明的不仅是项目的靠谱，更是说明了创始人和团队商业素养。靠谱，就能为你赢得百万元甚至千万级别的初始资金。
- 2、**找到种子用户，形成商业模式：**只有市场验证的产品，才是真正有价值的产品。创业型公司如何找到自己的精准定位？成功销售自己的产品？通过种子用户和领先用户群体打造出自己的粉丝社群，从而建立品牌形象呢？是销售还是广告还是平台式运营，怎么样的商业模式适合现在的团队和资源能力呢？找到用户，验证商业模式，一个企业就真正地在激烈的市场竞争中存活下来了。



- 3、**继续融资与扩大规模：**天使投资之后，继续 A 轮，B 轮融资，我们需要资金开发出更多产品，雇佣更多优秀的人才，并且将产品推向更广阔的国际市场，在这一系列的运作中，企业创始人必须对金融和财务有着极其敏锐的把握和嗅觉。如何设计公司股权，如何为自己的公司进行合理估值从而与投资者达成合理的融资数额？用好每一笔钱，让公司和创始人更有价值。

- 4、**上市或并购之后的退出：**设想一下，当你的公司已经取得了巨大的成功，被巨头收购，或者上市，价值连城。这时候，手握

着大把股权和现金的创始团队应该如何退出公司？现在，是时候思考一下，是去太平洋上买一座小岛，还是投入下一个令人兴奋而激动的事业了呢？让我们来听听剑桥的“系列创业者”们的故事吧。



## 课程模块

Modules 课程模块	Lecturer 授课教师	Content 课程内容	Perspective 视角
Module 1 Introductory talk	Prof Chris Lowe	The significance of Cambridge in innovation initiatives in the UK 剑桥及其周边地区的创新创业情况介绍 Entrepreneur and Entrepreneurship 企业家的独具特质 Framework for elevator pitch 创业计划书的六大要点	Entrepreneur
Module 2 Business management	Dr William Bains	Business models 设计初创公司的商业模型 Market analysis 分析和定位目标市场 Sales and marketing 市场推广和销售	CEO/COO
Module 3 Corporate finance	Dr William Bains	Accounting basics 会计基础知识 Corporate finance 融资，资本开支和资本结构安排 Exit strategy 创业者退出途径介绍	CFO
Module 4 Valuation methodologies	Dr William Bains	The importance of company valuation 公司估值在融资和创业者退出过程中的重要性 Valuation techniques 各种估值方法及其优缺点介绍 Case studies 结合案例进行估值练习	VC / PE
Module 5 Business plan mentoring	Prof Chris Lowe	Brain-storming and screening the business ideas 创造并筛选创业点子 Mentoring the team on the business plan and the elevator pitch 辅导创业团队商业计划书和电梯演讲	The start-up team
Module 6 Elevator pitch	Prof Chris Lowe Prof Sabine Bahn	Student elevator pitch 学生组队进行创业计划书路演 Conclusion speech delivered by the prestigious judges 教授总结陈词 Awarding and Congregation 颁发奖状，并举行结业仪式	The start-up team

**课程设置** 注：Day 1到达英国，Day 13离开英国，Day 14到达中国，未在“课程设置”中进行展开。

### Day 2：企业家精神：从传说到人人都可以拥有的技能

具有企业家精神的科学家，和具有科学家精神的企业家，共同定义了我们的时代。今天的课程就是剑桥大学教授 Prof. Chris Lowe 用他的亲身经历告诉我们，什么叫做企业家精神。Chris 收获了常人根本不敢想象的丰富履历：剑桥大学终身教授，培养了 99 名 PhD，发表了超过 350 篇 paper，还总共创办了 14 家企业，其中最著名的一家生物科技企业估值已经超过 6 亿英镑。我们将会了解，我们需要怎样的知识、激情和技能来共同塑造自己的企业家精神。

### Day 3：构建商业模式：一次讲透创业成功的本质

从一个 idea 到一个完整成熟的商业模式，才算是经历了一次完整的成功，而无论是 idea 的产生，还是一个完整商业模式的搭建，都是有章可循的。在今天，剑桥大学的生物学 PhD 毕业并致力于高科技企业发展的 Dr. William Bains 博士，将带领大家产生用疯狂却实际的方法论，打破我们对于 idea 和商业模式的种种幻想。你会发现，好的 idea 不是凭空产生，而是可以通过努力来收集筛选。而好的商业模式构建，更是一场拨云见日、抓住本质的思考。你将会发现，朝着正确的方向努力，我们将可以打造出强有力的商业模式，加速我们从 idea 到成功产品的整个路程。



#### Day 4: 创业财务 + 剑桥科技园参观

常常听到资本市场上，千万美金的 B 轮融资，登陆新三板和 NASDAQ 开启 IPO 的故事，一个企业的发展与强大的融资能力是息息相关的。今天，William 将会从投资者的角度全面解析，我们如何获得资金，如何保证公司的财务健康，并且在嗜血的资本市场中仍然领导公司获取成功。而这一天课程结束后，我们将驱车前往著名的剑桥科技园——全球高科技产业孵化器的典范。去与企业家们交流，实际感受和了解，从实验室产品到数十亿英镑的公司，其中的成长历程。

#### Day 5: 股权融资：5 分钟搞定 VC 的真相

大多数创业型公司必须通过股权融资才能获得足够大量的资金，确保在商业上的成功。“一流的创业者要懂产品和市场，而最顶级的创业者一定要懂的，是金融。”当 Uber 这样的公司以 700 亿美元的市值又完成了最新一轮融资的时候，我们渴望去了解其仍然选择一级市场，而非二级市场的背后逻辑。当我们完成了第一个 demo 产品后，我们更加渴望能够获得资金的支持，组建团队，扩展市场。今天，我们将会彻底的了解 VC/PE/IPO 的选择逻辑和沟通方式。今天，让我们学会做一个顶尖的创业者，学会 Pitch，学会从资本的立场考虑问题。

#### Day 6: 企业估值 + Idea Demo Day

资本市场中，一级市场和二级市场使我们常常听到的概念。企业从风险投资，最终 IPO 走向二级市场后，那个给我们企业定价的资本市场，究竟是怎样的市场呢？在较小的股票市场背后，资本市场还存在着庞大的债券市场，商品交易市场，以及外汇市场。这些市场的规范和准则，对于我们的企业估值，又会有怎样的影响呢？英国的历史，可以说是一部金融的历史。而金融，正是源源不断地给企业家提供了梦想的资本与野心的不竭源泉。今天课程结束后，同学们将会带着自己的初步创业 idea，向我们的创业导师 Prof. Chris Lowe 进行汇报，得到反馈，并最终确定自己想要做的创业项目，究竟是什么。

#### Day 7-8: 商业计划书的撰写

周末我们将把激动人心的 idea 落实到文字，并递交到评委手中。

#### Day 9: 知行合一：团队合作的创业大赛 Elevator Pitch

最好的学习不是倾听，而是去践行。今天，同学们在前几天学习中不断讨论碰撞出的商业方案，将会最终在课堂



上演示，从 idea，商业模式，到财务规划，一个一个基本的 idea 将被连接完成商业模式，每个团队将在评委和同学们面前，用完善的构思和足够的激情来拿到大家的投票。我们将评选出最优秀的三支团队，并给予颁奖。去做吧！这是对自己，最好的嘉奖。

### Day 10: 伦敦：金融之都和名企参访

从今天开始，我们告别美丽的剑桥，来到全球金融之都伦敦。上午，基金经理 Dr Andy Smith 将为我们讲述伦敦金融城的前世今生。下午，我们将拜访金融城内世界知名机构，与企业负责人深度交流，学习其人才培养和业务的模式，让我们的梦想，在伦敦起飞。



### Day 11: 伦敦名校参访

今天我们将访问伦敦政治经济学院（London School of Economics, LSE）和帝国理工学院（Imperial College, IC）。LSE 名声在外，在英国的地位仅次于剑桥和牛津，商科更是毋庸置疑的排在牛剑之前。而位于高大上的南肯辛顿区的 IC 则是全英毕业生起薪最高的学校，在工程和科技领域更是首屈一指。我们将与两所学校的优秀在读学生交流，获取关于 LSE 和 IC 的硕博项目及申请信息。

### Day 12: 牛津大学参访

今天我们将会去英语世界最古老的大学牛津大学，感受最传统的英伦贵族名校风采与情怀，并与牛津大学的学长交流学术与申请的过程。我们会在回程的路上经过 Bicester Village（比斯特村），这是英国最好的 Outlet，可以淘到世界各地的著名品牌，犒劳自己，赠送亲友。

## 教授档案



### **Professor Chris Lowe, OBE, FREng, FInstP, FRSC**

Prof. Lowe 是剑桥大学教授，三一学院的院士，也是英国皇家工程学院、物理学会和化学学会的院士。Chris 在学术领域成就卓著，迄今为止，共发表了 345 篇论文，出版了八本书，获得了 100 多项专利，并在多家学术期刊、研究协会和基金评审委员会等机构担任重要职位。他一手创办了剑桥大学生物技术所并担任所长至今，带领生物技术所获得了两次女王奖章，Chris 本人也被授予大英帝国勋章，这些都是至高无上的荣誉。Chris 多年来一直致力于推动科技成果产业化，他已创办了 14 家公司，被誉为“英国最具创业精神的科学家”。



### **Dr William Bains**

Dr. Bains 是剑桥当地知名的创业家，他曾在咨询公司 PA Consulting 担任顾问，并在风投机构 Merlin Bioscience 执掌科技团队。世纪之交，William 开始创业，先后创立了三家科技类公司，包括 Amedis Pharmaceuticals、Rufus Scientific 和 Opal Drug Discovery，他有诸多的经验和有志于创业的学子分享。William 以一等成绩毕业于牛津大学，并在斯坦福大学做过博士后。



### **Dr Andy Smith**

Dr. Smith 是伦敦金融界资深的投资人士，曾在多家基金公司担任基金经理，包括欧洲最大的风险投资基金 3i、大型资产管理公司施罗德（Schroders）和全球著名的基金公司安盛（AXA Framlington）等。他目前是 Mann Bioinvest 的首席投资官，还创办了 Aetia 并担任基金经理至今。他在投身金融之前曾在葛兰素史克（GSK）和帝国化学工业（ICI）从事研发工作。



## 往期评价



2014年2月首期EMCM项目在剑桥顺利举办，培育了包括“滴滴专车”创始人在内的16位优秀创业者。项目还得到了盖茨剑桥基金会的高度关注，并给予了报道：  
<https://www.gatescambridge.org/news/business-education>

### 【学员感言】

这次项目具有“人生导师”的意义，有种强烈的预感，这将是*我人生转折点的前奏*。  
在高人点睛之下，我们从知识上、涵养上、眼界上全方位升华，以达开悟之境。  
也许你的第一个创业团队的小伙伴们就在这之中，也许你的第一笔创业资金就从这里来，而这是其他交流很难做到的。  
这次的英国之行让我对于职业选择和人生规划有了更加深刻的思考，对未来更勇敢、更自信！

张安琪  
陈思涌  
杨世林  
苏雅

### 【教授感言】

*Wedge Education is bringing a new cohort of young Chinese students to Cambridge to show them that they can follow their dreams in establishing their own businesses.*

Prof. Chris Lowe, University of Cambridge

*I was very impressed by the quality and enthusiasm of the students and although I was only an examiner on the final day of the course, my impression was that the students had learned a great deal and very motivated to become active entrepreneurs. The experience was utterly enjoyable.*

Prof. Sabine Bahn, University of Cambridge

详细报名信息请参见浙江大学本科生院通知。

