

## 英国剑桥创新创业训练营

Cambridge Innovation and Entrepreneurship Camp, CIEC

2018.8.12 - 2018.8.24

剑桥，浓厚的学术风气和创业氛围孕育出了此地独有的“剑桥创业邦”，世界级的成功企业诞生于此地，行业覆盖比硅谷更加广泛，与资本的结合更加紧密，被企业管理界誉为“剑桥现象”。而今天，我们希望把这里的创业精神，传递到你的手中。

你，准备好了吗？

让智慧和创意在跨界中生长，让产品和资本在全球范围内流通，让 idea 变成真正产生现金流的伟大企业，让你真正拥有改变世界的力量。

### 创业剑桥：完善的创业教育产生丰硕成果

——没有人天生就会创业，“生意头脑”完全来自教育

联合国教科文组织是这样定义的：“创业教育，从广义上来说是指培养具有开创性的个人，它对于拿薪水的人同样重要，因为用人机构或个人除了要求受雇者在事业上有所成就外，正在越来越重视受雇者的首创、冒险精神，创业和独立工作能力以及技术、社交、管理技能”。

自上世纪 80 年代中期开始，剑桥大学就开始鼓励学生创业。多年来，剑桥大学已经形成了相对完整的创业教育体系，是高等学府鼓励学生创业的楷模。特别是在近几年经济危机爆发、年轻人就业困难的大环境下，剑桥大学在创业教育方面投入非常大，在技术创新、创办和管理企业、以及融资等方面对学生进行多渠道的全面支持。其中的代表之一是剑桥大学商学院设立的“创业学习中心”，不仅为各专业学科的师生及科研人员提供创业相关课程，还为科研人员和商务人士的沟通构建了平台。

除了高水平的创业教育之外，剑桥地区还有很多诸如“剑桥企业”（Cambridge Enterprise），“剑桥科技园”（Cambridge Science Park）等机构，为剑桥的高科技初创公司提供从软件到硬件的全面服务。其中的“剑桥企业”是帮助推动科技成果转化的非营利机构，为有志于创业的师生提供创业培训、商业导师、种子基金、知识产权管理、咨询建议、商业计划等服务；而“剑桥科技园”则侧重于为高科技初创企业提供理想的创业环境和硬件支持，并因为众多优秀高科技企业的聚集而形成在生物技术和 IT 等领域的集合效应。

## 诞生于剑桥的世界级企业

### 移动通讯行业定义者：ARM 芯片

1978 年 12 月 5 日，物理学家赫尔曼·豪泽（Hermann Hauser）和工程师 Chris Curry，在英国剑桥创办了 CPU 公司（Cambridge Processing Unit），1979 年，CPU 公司改名为 Acorn 计算机公司。今天，搭载 ARM 芯片架构的设备数量是英特尔芯片的 25 倍。全世界 99% 的智能手机和平板电脑都采用 ARM 架构。约有 43 亿人每天都会触摸一台搭载 ARM 芯片的设备，占全球总人口的 60%。2016 年 7 月，ARM 被日本软银公司以 309 亿美元收购。



### 大数据分析的先驱：Autonomy

1996 年 6 月，三位剑桥大学的信息技术科学家 Michael Lynch, David Tabizel and Richard Gaunt 在剑桥创立了著名的 Autonomy 公司。Autonomy 以分析大规模非结构化的大数据而享誉业界，在知识信息管理和模式识别技术等方面也建树颇丰。截止 2010，该公司在短短 14 年内就成长为英国最大和最成功的软件企业。因为 Autonomy 在大数据分析领域的地位，美国惠普公司在 2011 年 10 月以 117 亿美元全资收购 Autonomy。



## 创业加速度：企业成功的方法论

- 1、**通过 IDEA 或产品 Demo 获得初始资金：**有一个绝妙的创业点子？先学会撰写一份商业计划书（Business Plan），向投资人和潜在合作者阐述你的产品、客户、渠道、盈利模式以及财务状况。在初始阶段，一份优秀的商业计划书能够说明的不仅是项目的靠谱，更是说明了创始人和团队商业素养。靠谱，就能为你赢得百万元甚至千万级别的初始资金。
- 2、**找到种子用户，形成商业模式：**只有市场验证的产品，才是真正有价值的产品。创业型公司如何找到自己的精准定位？成功销售自己的产品？通过种子用户和领先用户群体打造出自己的粉丝社群，从而建立品牌形象呢？是销售还是广告还是平台式运营，怎么样的商业模式适合现在的团队和资源能力呢？找到用户，验证商业模式，一个企业就真正地在激烈的市场竞争中存活下来了。



- 3、**继续融资与扩大规模：**天使投资之后，继续 A 轮，B 轮融资，我们需要资金开发出更多产品，雇佣更多优秀的人才，并且将产品推向更广阔的国际市场，在这一系列的运作中，企业创始人必须对金融和财务有着极其敏锐的把握和嗅觉。如何设计公司股权，如何为自己的公司进行合理估值从而与投资者达成合理的融资数额？用好每一笔钱，让公司和创始人更有价值。

4、**上市或并购之后的退出：**设想一下，当你的公司已经取得了巨大的成功，被巨头收购，或者上市，价值连城。这时候，手握大把股权和现金的创始团队应该如何退出公司？现在，是时候思考一下，是去太平洋上买一座小岛，还是投入下一个令人兴奋而激动的事业了呢？让我们来听听剑桥的“系列创业者”们的故事吧。



## 课程模块

<b>Modules</b> 课程模块	<b>Lecturer</b> 授课教师	<b>Content</b> 课程内容	<b>Perspective</b> 视角
Module 1 Introductory Talk	Prof. Chris Lowe	The significance of Cambridge innovation initiatives in the UK 剑桥及其周边地区的创新创业情况介绍 Entrepreneur and entrepreneurship 企业家的独具特质 Framework of elevator pitch 创业计划书的要点	Entrepreneur
Module 2 Business Model	Dr. William Bains	Business models 设计初创公司的商业模式 Market analysis 分析和定位目标市场	CEO/COO
Module 3 Finance for Start-ups	Dr. William Bains	Accounting basics 会计基础知识 Fundraising and valuation 初创企业的融资和估值	CFO
Module 4 Investment and Pitching	Dr. William Bains	Sources of investment and exit strategy 投资的来源与退出策略 Executive summary and pitching 如何撰写商业执行摘要及“电梯间演讲”的基本技巧	Entrepreneur

<b>Modules 课程模块</b>	<b>Lecturer 授课教师</b>	<b>Content 课程内容</b>	<b>Perspective 视角</b>
Module 5 Plans and Planning	Dr. Stella Wooder	Plans and planning for start-ups 初创企业的商业计划与路线图 Planning tools 用于企业管理和计划的工具 Costs, budget and risk management 合理规划成本和预算，进行必要的风险管理	Entrepreneur
Module 6 Plans and Planning Case Studies	Dr. Stella Wooder	Assessment session in plans and planning 利用学到的知识分析初创企业的计划案例 Team work: identifying gaps and areas of risk in case studies 分组作业：讨论案例分析中商业计划的优劣	The Start-up Team
Module 7 Business Plan Mentoring	Dr. Jianhua Ba	Brain-storming and screening of business ideas 创造并筛选创业点子 Mentoring the team on business plans and elevator pitches 辅导创业团队的商业计划和“电梯间演讲”	The Start-up Team
Module 8 Business Plan Competition	Prof. Chris Lowe Dr. Stella Wooder	Business plan competition 学生组队进行商业计划路演 Conclusion speech delivered by the prestigious judges 教授总结陈词 Awarding and congregation 颁奖及结业仪式	The Start-up Team

**课程设置** 注：Day 1到达英国，Day 13离开英国，Day 14到达中国，未在“课程设置”中进行展开。

### Day 2：企业家精神：从传说到人人都可以拥有的技能

具有企业家精神的科学家，和具有科学家精神的企业家，共同定义了我们的时代。今天的课程就是剑桥大学教授 Prof. Chris Lowe 用他的亲身经历告诉我们，什么叫做企业家精神。Chris 收获了常人根本不敢想象的丰富履历：剑桥大学终身教授，培养了 99 名 PhD，发表了超过 350 篇 paper，还总共创办了 14 家企业，其中最著名的一家生物科技企业估值已经超过 6 亿英镑。我们将会了解，我们需要怎样的知识、激情和技能来共同塑造自己的企业家精神。

### Day 3：构建商业模式：一次讲透创业成功的本质

从一个 idea 到一个完整成熟的商业模式，才算是经历了一次完整成功，而无论是 idea 的产生，还是一个完整商业模式的搭建，都是有章可循的。在今天，剑桥大学的生物学 PhD 毕业并致力于高科技企业发展的 Dr. William Bains 博士，将带领大家产生用疯狂却实际的方法论，打破我们对于 idea 和商业模式的种种幻想。你会发现，好的 idea 不是凭空产生，而是可以通过努力来收集筛选。而好的商业模式构建，更是一场拨云见日、抓住本质的思考。你将会发现，朝着正确的方向努力，我们将可以打造出强有力的商业模式，加速我们从 idea 到成功产品的整个路程。



#### Day 4: 初创公司财务

常常听到资本市场上，千万美金的 B 轮融资，登陆新三板和 NASDAQ 开启 IPO 的故事，一个创业企业的发展与强大的融资能力是息息相关的。今天，William 将会从投资者的角度全面解析，我们如何获得资金，如何保证公司的财务健康，并且在嗜血的资本市场中仍然领导公司获取成功。下午，对剑桥地区创新创业情况颇有研究、人脉极广的 Mr. Patrick Horsley 先生将从历史、理论和实例等多个维度，为我们全面剖析独一无二的“剑桥现象 (Cambridge Phenomenon)”。

#### Day 5: 股权融资：5 分钟搞定 VC 的真相

大多数创业型公司必须通过股权融资才能获得足够大量的资金，确保在商业上的成功。“一流的创业者要懂产品和市场，而最顶级的创业者一定要懂的，是金融。”当 Uber、滴滴、小米这样的公司以数百亿、甚至上千亿美元的估值完成一轮又一轮融资的时候，我们渴望去了解他们仍然选择一级市场，而非二级市场的背后逻辑。当我们完成了第一个 demo 产品后，我们更加渴望能够获得资金的支持，组建团队，扩展市场。今天，我们将会彻底的了解 VC/PE/IPO 的选择逻辑和沟通方式。今天，让我们学会做一个顶尖的创业者，学会 Pitch，学会从资本的立场考虑问题。

#### Day 6: 创业规划：画出详细的创业路线图

成功的创业者不但要有一个好点子，还要擅长为初创公司未来的发展道路做缜密的思考和详细的规划。人们常说，战争的胜负在枪声响起的那一刻就已经决定了。周密的前期准备对于战争的重要性不言而喻，而对于初创公司又何尝不是呢？Dr. Stella Wooder 会手把手教会我们怎样从一个好点子和一份简单的商业计划书出发，画出一个靠谱的路线图，一步步构建我们头脑中的“商业帝国”。

#### Day 7: 伦敦名校参访

今天我们将访问伦敦政治经济学院 (London School of Economics, LSE) 和帝国理工学院 (Imperial College, IC)。LSE 名声在外，在英国的地位仅次于剑桥和牛津，商科更是毋庸置疑的排在牛剑之前。而位于高大上的南肯辛顿区的 IC 则是全英毕业生起薪最高的学校，在工程和科技领域更是首屈一指。我们将与两所学校的优秀在读学生交流，获取关于 LSE 和 IC 的硕博项目及申请信息。



### Day 8: 牛津大学参访

今天我们将去英语世界最古老的大学牛津大学，感受最传统的英伦贵族名校风采与情怀，并与牛津大学的学长交流学术与申请的过程。我们会在回程的路上经过 Bicester Village（比斯特村），这是英国最好的 Outlet，可以淘到世界各地的著名品牌，犒劳自己，赠送亲友。

### Day 9: 团队协作+案例分析：一部创业计划的优与劣

这是充满了协作与竞争的一堂课。你将和你的小伙伴一起把学到的知识用于实战，在很短的时间内学习和审视一个初创企业的创业计划，并做出最一针见血的评判：它哪些方面思维缜密？又忽视了哪些重要环节？那个颇具进攻性的做法是否风险巨大？…… Stella 会在最后对每个小组的表现做出评判，只有以最正确的方式“打开”案例分析的小组才能得到她的褒奖！

### Day 10 - 11: 商业计划书的撰写

我们将和带队辅导老师巴建华博士一起讨论我们激动人心的 ideas，并把它落实到 executive summary 上，递交到评委手中。

### Day 12: 知行合一：团队合作的创业大赛

最好的学习不是倾听，而是去践行。今天，同学们在前几天学习中不断讨论碰撞出的商业方案，将会最终在课堂上演示，从 idea，商业模式，到财务规划，一个一个基本的 idea 将被连接完成商业模式，每个团队将在评委和同学们面前，用完善的构思和足够的激情来拿到大家的投票。我们将评选出最优秀的三支团队，并给予颁奖。去做吧！这是对自己最好的嘉奖！



## 教授档案



### **Professor Chris Lowe, OBE, FREng, FInstP, FRSC**

Prof. Lowe 是剑桥大学教授，三一学院的院士，也是英国皇家工程学院、物理学会和化学学会的院士。Chris 在学术领域成就卓著，迄今为止，共发表了 345 篇论文，出版了八本书，获得了 100 多项专利，并在多家学术期刊、研究协会和基金评审委员会等机构担任重要职位。他一手创办了剑桥大学生物技术所并担任所长至今，带领生物技术所获得了两次女王奖章，Chris 本人也被授予大英帝国勋章，这些都是至高无上的荣誉。Chris 多年来一直致力于推动科技成果产业化，他已创办了 14 家公司，被誉为“英国最具创业精神的科学家”。



### **Dr William Bains**

Dr. Bains 是剑桥当地知名的创业家，他曾在咨询公司 PA Consulting 担任顾问，并在风投机构 Merlin Bioscience 执掌科技团队。世纪之交，William 开始创业，先后创立了三家科技类公司，包括 Amedis Pharmaceuticals、Rufus Scientific 和 Opal Drug Discovery，他有诸多的经验和有志于创业的学子分享。William 以一等成绩毕业于牛津大学，并在斯坦福大学做过博士后。



### **Dr. Stella Wooder**

Dr. Wooder 在运营和管理高度复杂的技术性项目和企业上拥有超过 25 年的丰富经验，其中有十年时间在剑桥著名的技术创新咨询公司 Sagentia 担任高管。她曾经涉足过包括生命科学、电讯、医疗技术、快速消费品等在内的多个领域，并形成了自己的一整套关于企业管理和运营的理论体系。她毕业于帝国理工大学和剑桥大学。在工作之余，她还在剑桥大学担任客座讲师，为研究生授课。

## 往期评价



2014年2月首期剑桥创新创业营项目在剑桥顺利举办，培育了包括“滴滴专车”创始人在内的16位优秀创业者。项目还得到了盖茨剑桥基金会的高度关注，并给予了专题报道：<https://www.gatescambridge.org/news/business-education>

### 【学员感言】

这次项目具有“人生导师”的意义，有种强烈的预感，这将是人生转折点的前奏。在高人点睛之下，我们从知识上、涵养上、眼界上全方位升华，以达开悟之境。也许你的第一个创业团队的小伙伴们就在这之中，也许你的第一笔创业资金就从这里来，而这是其他交流很难做到的。这次的英国之行让我对于职业选择和人生规划有了更加深刻的思考，对未来更勇敢、更自信！

张安琪  
陈思涌  
杨世林  
苏雅

